



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

PLANO PLURIANUAL CREA-SE – PPA 2023-2024

1. Apresentação

O Plano Plurianual é o principal instrumento de planejamento de médio prazo do Governo que, previsto pelo art. 165 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, define as diretrizes, objetivos e metas da administração pública federal voltados à consecução dos programas responsáveis pela entrega de produtos (bens e serviços) à sociedade.

O PPA se inicia no segundo ano de mandato de um presidente e se prolonga até o final do primeiro ano do mandato de seu sucessor, norteando a elaboração das diretrizes orçamentárias e do orçamento anual e sincronizando os planos nacionais, regionais e setoriais executados por diferentes órgãos e entidades públicas.

O PPA, como instrumento de planejamento do Sistema Confea/Crea, define os objetivos, indicadores, metas e iniciativas com o propósito de alinhar as ações de suas organizações às diretrizes estratégicas do Sistema, implementando a unidade de ação prevista no art. 24 da Lei nº 5.194, de 1966, por meio dos programas e subprogramas responsáveis pela prestação de serviços a seus usuários e beneficiários e à sociedade em geral.

Neste sentido, o PPA 2023-2024 orientará o planejamento, a execução e acompanhamento das ações anuais que, refletidas no orçamento, serão responsáveis pelo alcance dos resultados organizacionais previstos para o período no âmbito da circunscrição do Crea-SE.

Por sua vez, na medida em que os planos plurianuais do Confea e dos Creas estão alinhados, os resultados do PPA 2023-2024 contribuirão para o alcance das diretrizes do Referencial Estratégico para o Sistema / da Agenda Estratégica do Sistema Confea/Crea, às quais se relacionam as orientações da Estratégia Federal de Desenvolvimento (EFD) 2021-2030 e as metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030 da ONU.

2. Perfil Organizacional

O Crea-SE, vinculado ao Conselho Federal de Engenharia e Agronomia – Confea, é autarquia federal, instituída pelo Decreto nº 23.569, de 1933, e pela Lei nº 5.194, de 1966, para fiscalizar o exercício e as atividades profissionais da Engenharia, Agronomia e Geociências no âmbito da circunscrição do Estado de Sergipe.

O CREA-SE atua por meio da sua sede que fica na cidade de Aracaju, abarcando a fiscalização da atuação de 6469 profissionais e 4388 empresas com registro ativo em 75 municípios. Os municípios sergipanos se entram distribuídos em microrregiões conforme figura abaixo.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura



3. Vinculação Estratégica

O PPA do Crea-SE desdobra no período de 2023-2024 as diretrizes estratégicas do Sistema Confea/Crea e os objetivos do Mapa Estratégico, estabelecendo as prioridades e a estimativa orçamentária necessárias para a execução anual das ações (atividades e projetos) previstas em cada um dos programas e subprogramas.

Uma vez definidas, as prioridades e a estimativa orçamentária plurianual orientarão a elaboração das diretrizes orçamentárias, do plano de trabalho e do orçamento anuais, garantindo a viabilidade das metas e a rastreabilidade dos resultados estratégicos.

O PPA 2023-2024 do Crea-SE foi elaborado atendendo a um projeto piloto orientado pelo Confea para que todos os Regionais adotem, a partir deste momento, a rotina do planejamento em suas gestões, especialmente para aqueles Regionais que estão iniciando o processo de construção de tal ferramenta.



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

O Crea-SE está em fase de elaboração de planejamento estratégico através de empresa de consultoria e apresenta este PPA como forma de comprometimento da gestão em fortalecer a cultura do planejamento e acompanhamento de suas ações para fins estratégicos.

Desta forma, este PPA se apresenta de forma sucinta e objetiva com a apresentação dos resultados de receita dos últimos 3 anos e sua projeção para os próximos 2 anos. Demonstra também os principais objetivos e metas dos programas Governança, Finalidade e Gestão.



Figura 2. Mapa Estratégico do Crea-SE

4. Programas e Subprogramas

O PPA 2023-2024 organiza as diretrizes estratégicas do Sistema Confea/Crea e os objetivos e metas do Mapa Estratégico vigente em programas e subprogramas relacionados às funções de governança, finalidade e gestão, de modo a orientar a atuação institucional e entrega de resultados à sociedade:

- ✦ Programa Governança, programa que organiza as diretrizes e ações relacionadas aos mecanismos de direção, monitoramento e avaliação a gestão pública, com vistas à



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

consecução de políticas públicas e de diretrizes estratégicas voltadas à excelência da prestação de serviços públicos do Sistema Confea/Crea;

- ✦ Finalidade, programa que organiza as diretrizes e ações relacionadas aos mecanismos de desenvolvimento e entrega de produtos (bens e serviços) diretamente relacionados à prestação de serviços registro, fiscalização, julgamento, normatização e orientação aos usuários e beneficiários do Sistema Confea/Crea, conforme disposto na legislação profissional vigente; e
- ✦ Gestão, programa que organiza as diretrizes e ações relacionadas aos mecanismos de planejamento, execução e controle da gestão pública, com vistas ao alinhamento do relacionamento e da comunicação institucional, bem como ao provimento de suporte técnico, tecnológico e administrativo e à infraestrutura necessários ao desempenho organizacional eficiente e eficaz.

Deste modo, todas as ações institucionais, classificadas como atividades ou projetos, estarão vinculadas a algum dos programas e subprogramas tendo em vista os desdobramentos dos objetivos em metas e destas em iniciativas estratégicas que, formalizadas anualmente por meio de planos - suportados pelos recursos estimados no PPA e aprovados no orçamento -, serão acompanhadas por meio de indicadores de desempenho ou controles internos.

As diretrizes estratégicas do Sistema Confea/Crea e os objetivos do Mapa Estratégico e do PPA do Crea-SE estão organizadas nos seguintes programas e subprogramas e, posteriormente, apresentam seus objetivos e metas iniciais:

Programa	Subprograma
Governança	Direção e Liderança
	Estratégia
	Controle
Finalidade	Registro
	Fiscalização
	Julgamento e Normatização
Gestão	Relacionamento Institucional
	Comunicação e Eventos
	Suporte Técnico-Administrativo
	Tecnologia da Informação
	Infraestrutura

Tabela 1. Programas e Subprogramas



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

Programa	Subprograma	Objetivo Estratégico do Crea	Meta
Governança	Direção e Liderança		
	Estratégia	Implementar a gestão estratégica do CREA/SE	Executar 100% do Planejamento Estratégico do Crea/SE para o período 2023-2024
	Controle	Aumentar o nível de segurança dos dados pessoais dos profissionais	Executar 100% das etapas da implantação da LGPD
Finalidade	Registro	Fortalecer a capacidade institucional do Crea/SE através da adesão ao Programa Fortalece	Reduzir o Volume Financeiro de Recursos Inadimplidos Anualmente
	Fiscalização	Fortalecer a capacidade institucional do Crea/SE através da adesão ao Programa Fortalece	Aumentar o Índice de Produtividade Anual dos Fiscais
			Reduzir o Índice de Nulidade Anual dos Autos de Infração
	Julgamento e Normatização	Fortalecer a capacidade institucional do Crea/SE através da adesão ao Programa Fortalece	Aumentar o Índice de Produtividade Anual Aplicado à Atividade de Instrução Técnica dos Processos
Reduzir a Taxa de Congestionamento Anual de Processos nas Câmaras e no Plenário			
Gestão	Relacionamento Institucional		
	Comunicação e Eventos		
	Suporte Técnico-Administrativo	Aprimorar a gestão das contratações	Implantar 100% dos procedimentos da Lei nº 14.133/2021 - NLLC
	Tecnologia da Informação		
	Infraestrutura	Promover melhorias na estrutura física do Regional	Construir novo estacionamento para a frota da Fiscalização, realizar a cobertura do estacionamento existente e



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

			implantar sistema de irrigação na área externa do CREA/SE até 31/12/2024
--	--	--	--

Tabela 2. Matriz de Objetivos e Metas 2023-2024

5. O Orçamento do PPA em grandes números

A previsão de entrada de recursos financeiros no Crea nos próximos 2 anos é de R\$ 23.419.000,00 (vinte e três milhões, quatrocentos e dezenove mil reais), havendo uma projeção de aumento de 8,95% do ano de 2022 para 2023 e de 2,41% do ano de 2023 para o ano de 2024.

Especificação	Receita Realizada			Estimada	Receita Projetada	
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Receitas Correntes	7.546.975,80	7.650.048,60	8.672.074,43	9.513.500,00	10.710.000,00	11.399.000,00
Receita tributária	2.319.493,95	2.339.141,21	2.840.931,07	2.604.400,00	3.100.000,00	3.300.000,00
Receitas de contribuições	4.080.936,82	4.024.124,05	4.691.918,66	5.178.936,50	5.500.000,00	5.900.000,00
Receitas de serviços	288.249,35	253.240,70	309.368,58	563.123,00	600.000,00	400.000,00
Receitas financeiras	338.472,08	164.736,30	428.375,63	358.540,50	560.000,00	599.000,00
Transferências correntes	390.899,21	834.558,38	273.987,47	365.000,00	500.000,00	700.000,00
Outras receitas correntes	128.924,39	34.247,96	127.493,02	443.500,00	450.000,00	500.000,00
Receitas de Capital	259.149,65	1.413.375,95	103.490,00	1.106.000,00	860.000,00	450.000,00
Alienação de bens	0	0	0	156.000,00	160.000,00	50.000,00
Transferências de capital	259.149,65	1.413.375,95	103.490,00	950.000,00	700.000,00	400.000,00
Receita Total	7.806.125,45	9.063.424,55	8.775.564,43	10.619.500,00	11.570.000,00	11.849.000,00
% aumento da receita em relação ao exercício anterior					8,95%	2,41%

Tabela 3. Histórico e projeção anual do PPA por fonte de receita



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

Especificação	Valor Total em Reais para os 2 Anos	% nos 2 anos
Receitas Correntes	R\$ 22.109.000,00	94%
Receita tributária	R\$ 6.400.000,00	27%
Receitas de contribuições	R\$ 11.400.000,00	49%
Receitas de serviços	R\$ 1.000.000,00	4%
Receitas financeiras	R\$ 1.159.000,00	5%
Transferências correntes	R\$ 1.200.000,00	5%
Outras receitas correntes	R\$ 950.000,00	4%
Receitas de Capital	R\$ 1.310.000,00	6%
Alienação de bens	R\$ 210.000,00	1%
Transferências de capital	R\$ 1.100.000,00	5%
Receita Total	R\$ 23.419.000,00	100%

Tabela 4. Valor total e % do PPA por fonte de receita

O valor total previsto para aplicação deste PPA inicial do CREA/SE encontra-se distribuído nos programas e subprogramas da seguinte forma, com objetivo de viabilizar a execução de seus objetivos e metas:

Programa	Subprograma	Nº de Objetivos	Nº de Metas	R\$	%
Governança	Direção e Liderança				
	Estratégia	1	1	0,00	
	Controle	1	1	0,00	
Finalidade	Registro	1	1		
	Fiscalização	1	2		
	Julgamento e Normatização	1	2		



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

Gestão	Relacionamento Institucional				
	Comunicação e Eventos				
	Suporte Técnico-Administrativo	1	1	50.000,00	9%
	Tecnologia da Informação				
	Infraestrutura	1	1	500.000,00	91%
Total			550.000,00	100 %	

Tabela 5. Números do PPA por programa e subprograma

Programa	Governança
Descrição	Programa que consolida as atividades institucionais que visam a direcionar, monitorar e avaliar os resultados dos serviços públicos prestados aos profissionais, empresas e sociedade.
Subprograma	Estratégia
Descrição	Consolida projetos e processos de gestão estratégica, tais como a formulação estratégica, o planejamento plurianual e seu desdobramento anual, a gestão de portfólio de projetos, o apoio metodológico para definição e monitoramento de indicadores e metas, incluindo as atividades de planejamento, execução e controle relacionadas.

Objetivo 1	Implementar a Gestão Estratégica do Crea/SE		
Responsável	Presidência		
Orçamento	Tipo	Recursos próprios:	Outros recursos:
	Investimento	R\$	R\$
	Custeio	R\$ 0,00	R\$
Meta Associada	Nº 1	Executar 100% do Planejamento Estratégico do Crea/SE para o período 2023-2024	
Iniciativa Associada	Nº 1	Adotar as medidas sugeridas pela empresa de consultoria	
Indicador	Nº 1	Planejamento estratégico aprovado e divulgado	



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

Programa	Governança
Descrição	Programa que consolida as atividades institucionais que visam a direcionar, monitorar e avaliar os resultados dos serviços públicos prestados aos profissionais, empresas e sociedade.
Subprograma	Controle
Descrição	Consolida projetos e processos de monitoramento e avaliação, bem como transparência, tais como controle interno e gestão de riscos, prestação de contas, auditoria, ouvidoria, gestão da informação no âmbito da transparência ativa e passiva, acesso à informação, incluindo as atividades de planejamento, execução e controle relacionadas.

Objetivo 1	<i>Aumentar o nível de segurança dos dados pessoais dos profissionais</i>		
Responsável	<i>Controladoria</i>		
Orçamento	Tipo	Recursos próprios:	Outros recursos:
	Investimento	R\$	R\$
	Custeio	R\$	R\$
Meta Associada	<i>Nº 1</i>	<i>Executar 100% das etapas da implantação da LGPD</i>	
Iniciativa Associada	<i>Nº 1</i>	<i>Adotar iniciativas de monitoramento e gerenciamento dos dados</i>	
Indicador	<i>Nº 1</i>	<i>Nº processos de negócio avaliados / Nº processos de negócio que gerenciam dados pessoais</i>	

Programa	Finalidade
Descrição	Programa que consolida as atividades institucionais que diretamente visam a prestar os serviços públicos de acordo com o disposto na legislação profissional vigente.
Subprograma	Registro
Descrição	Consolida projetos e processos de atendimento ao público, cadastro de instituições de ensino e de cursos e a correspondente gestão de títulos e competências profissionais, o registro de profissionais e de empresas, o registro de ART e a correspondente gestão do acervo técnico profissional e da participação em obras e serviços, formalizadas por meio do registro de atestados e/ou livro de ordem, incluindo as atividades de planejamento, execução e controle relacionadas.

Objetivo	<i>Fortalecer a capacidade institucional do Crea/SE através da adesão ao Programa Fortalece</i>		
Responsável	<i>Gerências Técnica e Administrativa</i>		
Orçamento	Tipo	Recursos próprios:	Outros recursos:
	Investimento	R\$	R\$



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

	Custeio	R\$	R\$
Metas Associadas	Nº 1	<i>Reduzir o Volume Financeiro de Recursos Inadimplidos Anualmente</i>	
Iniciativas Associadas	Nº 1	<i>Rotinas de combate a inadimplência</i>	

Programa	Finalidade
Descrição	Programa que consolida as atividades institucionais que diretamente visam a prestar os serviços públicos de acordo com o disposto na legislação profissional vigente.
Subprograma	Fiscalização
Descrição	Consolida projetos e processos de supervisão e gestão fiscalização do exercício e das atividades profissionais em âmbito nacional e regional, incluindo as atividades de planejamento, execução e controle relacionadas.

Objetivo	<i>Fortalecer a capacidade institucional do Crea/SE através da adesão ao Programa Fortalece</i>		
Responsável	<i>Gerência Técnica</i>		
Orçamento	Tipo	Recursos próprios:	Outros recursos:
	Investimento	R\$	R\$
	Custeio	R\$	R\$
Metas Associadas	Nº 1	<i>Aumentar o Índice de Produtividade Anual dos Fiscais</i>	
	Nº 2	<i>Reduzir o Índice de Nulidade Anual dos Autos de Infração</i>	
Iniciativas Associadas	Nº 1		
Indicadores	Nº 1	<i>Nº de ações de fiscalização realizadas no ano/Σ nº de fiscais lotados nos meses do ano</i>	
	Nº 2	<i>[Σ dos Autos de Infração Julgados Nulos no Ano nas Câmaras + Autos de Infração Julgados Nulos no Ano no Plenário do Regional + Autos de Infração Julgados Nulos no Ano no Plenário do Federal] / [Σ dos Autos de Infração Julgados no Ano nas Câmaras + Autos de Infração Julgados no Ano no Plenário do Regional + Autos de Infração Julgados no Ano no Plenário do Federal]</i>	



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

Programa	Finalidade
Descrição	Programa que consolida as atividades institucionais que diretamente visam a prestar os serviços públicos de acordo com o disposto na legislação profissional vigente.
Subprograma	Julgamento e Normatização
Descrição	Consolida projetos e processos de julgamento de infração e de decisão sobre requerimentos, recursos e consultas apresentadas por profissionais, empresas e demais partes interessadas, normatização de critérios e procedimentos que visam à unicidade de ação do Sistema Confea/Crea e orientação aos usuários, beneficiários, sociedade e operadores dos processos organizacionais do Confea, dos Crea's e da Mútua, conforme disposto na legislação em vigor, incluindo as atividades de planejamento, execução e controle relacionadas.

Objetivo	<i>Fortalecer a capacidade institucional do Crea/SE através da adesão ao Programa Fortalece</i>		
Responsável	<i>Gerência Técnica</i>		
Orçamento	Tipo	Recursos próprios:	Outros recursos:
	Investimento	R\$	R\$
	Custeio	R\$	R\$
Metas Associadas	<i>Nº 1</i>	<i>Aumentar o Índice de Produtividade Anual Aplicado à Atividade de Instrução Técnica dos Processos</i>	
	<i>Nº 2</i>	<i>Reduzir a Taxa de Congestionamento Anual de Processos nas Câmaras e no Plenário</i>	
Iniciativas Associadas	<i>Nº 1</i>		
Indicadores	<i>Nº 1</i>	<i>Pareceres ou documentos equivalentes Emitidos no Ano / Σ do Número de Empregados Técnicos nos Meses do ano</i>	
	<i>Nº 2</i>	<i>Nº de Processos Não Julgados no Ano em todas as Câmaras / [Σ de Processos Não Julgados no Ano em todas as Câmaras + Σ de Processos Julgados no Ano em todas as Câmaras]</i>	



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

Programa	Gestão
Descrição	Programa que consolida as atividades institucionais que visam a promover a articulação e a comunicação institucional e a prover o suporte técnico-administrativo e a infraestrutura necessários à execução da estratégia organizacional e à entrega de resultados finalísticos.
Subprograma	Suporte Técnico - Administrativo
Descrição	Consolida projetos e processos voltados à gestão dos seguintes elementos da arquitetura organizacional: estrutura (arranjo hierárquico e relacional de unidades organizacionais), processos (conjuntos estruturados de ações que geram produtos/serviços), quadros (conjunto de pessoas que, com suas competências, atuam nos processos), incluindo as atividades de planejamento, execução e controle relacionadas.

Objetivo	<i>Aprimorar a gestão de contratações</i>		
Responsável	<i>Coordenadoria de Infraestrutura</i>		
Orçamento	Tipo	Recursos próprios:	Outros recursos:
	Investimento	<i>R\$ 50.000,00</i>	<i>R\$</i>
	Custeio	<i>R\$</i>	<i>R\$</i>
Meta Associada	<i>Nº 1</i>	<i>Implantar 100% dos procedimentos da Lei nº 14.133/2021 - NLLC</i>	
Iniciativa Associada	<i>Nº 1</i>	<i>Realizar capacitação corporativa dos servidores nos temas que envolvem licitações e contratos</i>	
Indicador	<i>Nº 1</i>	<i>Nº processos avaliados / Nº processos de licitações e contratos</i>	

Programa	Gestão
Descrição	Programa que consolida as atividades institucionais que visam a promover a articulação e a comunicação institucional e a prover o suporte técnico-administrativo e a infraestrutura necessários à execução da estratégia organizacional e à entrega de resultados finalísticos.
Subprograma	Infraestrutura
Descrição	Consolida projetos e processos voltados à gestão dos processos de investimento e de manutenção da infraestrutura de suporte das demais atividades organizacionais.

Objetivo	<i>Promover melhorias na estrutura física do Regional</i>		
Responsável	<i>Gerência Administrativa</i>		
Orçamento	Tipo	Recursos próprios:	Prodesu:
	Investimento	<i>R\$</i>	<i>R\$</i>



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO ESTADO DE SERGIPE - CREA/SE
CONTROLADORIA

Engenharia, Agronomia e Geociências fortes, sociedade segura

	Custeio	R\$	R\$ 500.000,00
Metas Associadas	Nº 1	<i>Construir novo estacionamento para a frota da Fiscalização até 31/12/2024</i>	
	Nº 2	<i>Realizar a cobertura do estacionamento existente até 31/12/2024</i>	
	Nº 3	<i>Implantar sistema de irrigação na área externa da sede do CREA/SE até 31/12/2024</i>	
Iniciativas Associadas	Nº 1	<i>Aprovar e executar os projetos do Prodesu em conformidade com os normativos</i>	
Indicador	Nº 1	<i>Ações realizadas X Ações previstas</i>	